

# **PLAN MANAGERIAL**

*pentru susținerea candidaturii la funcția de director al*

*Departamentului de Inginerie Electrică, Energetică și Aerospațială*

*din cadrul Facultății de Inginerie Electrică Craiova*

*Candidat: conf.dr.ing. NEACĂ Mitică Iustinian*

# PLAN MANAGERIAL

*pentru susținerea candidaturii la funcția de director al  
Departamentului de Inginerie Electrică, Energetică și Aerospațială  
din cadrul Facultății de Inginerie Electrică Craiova*

**Candidat: conf.dr.ing. NEACĂ Mitică Iustinian**

## De ce eu ?






*Pentru că în anii precedenți am răspuns la solicitările fostului director de departament și am participat activ la soluționarea multora dintre problemele care au apărut. În consecință, consider că am acumulat o experiență în ceea ce privește solicitările legate de conducerea departamentului și modul lor de abordare.*

*Pentru că prin prisma vârstei pot asigura ducerea la sfârșit a unui mandat complet (de patru ani), iar continuitatea este un element foarte important atunci când se urmărește implementarea unei strategii sau program pe termen mediu sau lung.*

*Pentru că posed o experiență de peste 20 ani în ceea ce privește exercitarea unor funcții de coordonare și acest element poate fi determinant pentru buna desfășurare a activităților viitoare ale Departamentului IEEA.*

Programul managerial expus în continuare își propune materializarea, într-o măsură cât mai mare, a misiunii și obiectivelor ce revin Departamentului de Inginerie Electrică, Energetică și Aerospațială, conform Planului Strategic al Universității, respectiv Planului Operațional al acesteia. Datorită caracterului specific al Departamentului care cuprinde un corp profesoral cu interese științifice variate, gestionând multiple specializări de licență și master, voi evidenția obiectivele propuse pe următoarele direcții:

### 1. Procesul educațional

-  Inițierea unor acțiuni de analiză și revizuire a planurilor de învățământ la specializările coordonate de departament în scopul oferirii unei pregătiri temeinice studenților din punct de vedere teoretic și practic, în concordanță cu cerințele actuale pe piața muncii.
-  Evaluarea permanentă a specializărilor coordonate de departament prin optimizarea continuă a programelor analitice la disciplinele aparținând acestor specializări în scopul obținerii unui proces educațional performant.
-  Revizuirea periodică a materialelor didactice tipărite sau în format electronic pe care membrii corpului profesoral le pun la dispoziția studenților.
-  Repartizarea corectă a disciplinelor din planurile de învățământ pe baza competențelor profesionale ale membrilor Departamentului în interesul asigurării unui proces didactic performant.
-  Asigurarea unui grad de încărcare echitabil în statele de funcții ale corpului profesoral în interesul asigurării unui raport corect între diferite funcții și performanțe ale membrilor Departamentului.

- ✚ Analiza posibilității și oportunității inițierii unui program de studiu de licență în limba engleză, care ar putea spori atractivitatea facultății în rândul viitorilor candidați.
- ✚ Inițierea unor programe de master interdisciplinar în colaborare cu membrii celorlalte departamente sau foste catedre din cadrul Universității.
- ✚ Inițierea unor cursuri postuniversitare în scopul formării continue sau a reprofilării absolvenților altor specializări în domeniile de licență și master din oferta departamentului.

## 2. Cercetarea științifică

- ✚ Implicarea membrilor departamentului în organizarea manifestărilor științifice naționale și internaționale gestionate de departament sau facultate și atragerea colaboratorilor din alte centre universitare din țară și străinătate.
- ✚ Definirea clară a strategiilor pe termen mediu și lung și a direcțiilor de cercetare la nivel de departament; organizarea în grupuri de cercetare aferente acestor direcții.
- ✚ Stabilirea unor colective de cercetare pe baza afinităților și competențelor științifice în scopul participării la manifestări științifice, a publicării de articole științifice în reviste de prestigiu indexate ISI și recunoscute CNCS și a participării la competiții de proiecte de cercetare interne și internaționale.
- ✚ Inițierea unor programe de cercetare interdisciplinare ținând cont de domeniile de competență ale cadrelor didactice care fac parte din departament.
- ✚ Asigurarea condițiilor de dotare, spațiu și timp pentru ca ponderea cercetării științifice a membrilor departamentului să crească. Motivarea membrilor Departamentului pentru a desfășura o activitate de cercetare cu vizibilitatea și impact național și internațional.
- ✚ Actualizarea permanentă a bazei de date a departamentului cu activitatea de cercetare, care să cuprindă toate realizările membrilor.
- ✚ Clarificarea posibilității de integrare a unor cercetători în cadrul Departamentului prin angajarea acestora pe perioadă determinată (proiecte de cercetare) sau nedeterminată.
- ✚ Motivarea și implicarea studenților valoroși în activitatea de cercetare prin participarea la manifestări științifice studențești sau colaborarea cu cadrele didactice în proiecte de cercetare derulate.
- ✚ Clarificarea statutului centrelor de cercetare coordonate de Departament. Se impune o analiză pentru determinarea mecanismelor prin care acestea își pot câștiga recunoașterea națională sau internațională.

## 3. Resursa umană

### 3.1. Corpul profesoral

- ✚ Găsirea soluțiilor de stimulare a eficienței în plan didactic și de cercetare pe baza performanțelor obținute de către membrii Departamentului.
- ✚ Evaluare periodică a activității membrilor Departamentului conform Metodologiei de evaluare a cadrelor didactice.
- ✚ Susținerea colegilor din Departament în promovarea pe plan didactic și/sau managerial.
- ✚ Selecția și recrutarea transparentă și bazată pe competență a cadrelor didactice tinere care să asigure continuitatea și dezvoltarea viitoare a Departamentului.

- ✚ Asigurarea existenței în statul de funcțiuni al Departamentului IEEA a unor posturi didactice vacante pe care să poată fi promovate sau angajate prin concurs cadre didactice de perspectivă.
- ✚ Încurajarea colegilor din Departament în dezvoltarea carierei științifice (ex. teza de abilitare) în scopul obținerii titlului de doctor abilitat și a calității de conducător de doctorat.
- ✚ Inițierea unor noi relații de cooperare și dezvoltarea celor existente în domeniul cercetării științifice cu cadre didactice din centre naționale și din străinătate dar și cu parteneri din sectorul economic.
- ✚ Încurajarea și chiar susținerea materială a vizitelor cadrelor didactice în universități străine pentru a menține un înalt nivel de competență. Se va urmări eficientizarea participării la programele internaționale și găsirea de noi parteneri în scopul creșterii vizibilității și prestigiului membrilor Departamentului.

### **3.2. Studenții**

- ✚ Implicarea studenților valoroși în acțiuni organizate de Departament, și în activitățile de cercetare desfășurate de membrii Departamentului, care să aibă ca efect chiar și acoperirea unor necesități materiale prin burse, mobilități, și în final, o formare profesională cu care să se poată integra mai ușor pe piața muncii.
- ✚ Creșterea gradului de comunicare bidirecțională student-cadru didactic prin reluarea activității din cercurile științifice studentești și intensificarea activităților comune extra-curriculare.
- ✚ Găsirea de soluții pentru motivarea studenților de a participa la orele de curs, seminar, laborator și lucrări practice de la toate disciplinele din planul de învățământ și de a se implica din timp în elaborarea lucrării de licență.
- ✚ Încurajarea studenților în vederea participării la conferințele științifice studentești, alte conferințe care au secțiuni pentru studenți sau la diversele concursuri studentești organizate în țară și străinătate.
- ✚ Integrarea masteranzilor în activitățile de cercetare ale membrilor departamentului, aceasta contribuind la o mai bună selectare a eventualilor doctoranzi pentru conducătorii de doctorat din departament. Selecția pe criterii de competență a doctoranzilor este cu atât mai necesară cu cât aceștia vor fi implicați inclusiv în activitățile didactice de la programele de licență, (laboratoare, seminarii, proiecte și cercetare).
- ✚ Organizarea de întâlniri periodice între reprezentanții mediului de afaceri și studenții din anii terminali, în scopul facilitării inserției pe piața muncii a viitorilor absolvenți.

### **4. Relații de colaborare și de imagine a departamentului**

- ✚ Îmbunătățirea acțiunilor de atragere a candidaților la specializările gestionate de departament.
- ✚ Crearea unui sistem de popularizare și reclamă a programelor de studii prin întărirea relațiilor cu mediul preuniversitar. În acest scop invitarea colegilor din mediul preuniversitar la manifestările științifice organizate de Departament ar putea fi un pas important în atragerea elevilor din liceele județului și nu numai pentru a urma una dintre specializările gestionate de Departamentul IEEA.
- ✚ Identificarea și derularea unor activități care să creeze o imagine reală și completă a competențelor și resurselor de care dispune Departamentul IEEA,

în vederea valorificării acestora în parteneriate și contracte de colaborare, cercetare, consultanță sau asistență cu mediul economic, identificând obiectivele și preocupările comune cu beneficii reciproce.

- ↓ Încurajarea membrilor Departamentului în a stabili relații de colaborare profesională individuală sau instituțională cu specialiștii sau alte centre universitare naționale sau internaționale.
- ↓ Actualizarea periodică a CV-urilor personalului și inițierea unui proiect de actualizare a paginilor web personale ale membrilor Departamentului în scopul creșterii vizibilității performanțelor și intereselor științifice ale acestora.

#### 5. Resurse materiale

- ↓ Întreținerea și dezvoltarea infrastructurii didactice existente.
- ↓ Crearea cu ajutorul agenților economici a unor laboratoare didactice performante.
- ↓ Dezvoltarea de laboratoare noi sau reprofilarea celor existente dacă planul de învățământ o impune.
- ↓ Implicarea mai activă a personalului didactic auxiliar atât în menținerea în bună stare de funcționare a laboratoarelor existente (cu infrastructura și echipamentele aferente) cât și în dezvoltarea noilor laboratoare.
- ↓ Îmbunătățirea dotării sălilor de curs și lucrări practice cu materialul didactic la nivelul tehnologiilor actuale.

#### APRECIERI FINALE

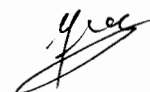
În scopul realizării obiectivelor propuse se va pune accent pe următoarele aspecte:

- ↓ Asigurarea unui climat de lucru colegial, optim, fără stres și tot felul de nemulțumiri exprimate "pe la colțuri".
- ↓ Consultarea permanentă a membrilor Departamentului în cadrul procesului de decizie.
- ↓ Transparența actului decizional.
- ↓ Acces la informații și comunicare eficientă. În acest scop site-ul departamentului trebuie refăcut, astfel încât să cuprindă toate informațiile de interes pentru specializările patronate de departament.

Plecând de la vechea structură, bazată pe cele patru catedre, este imperios necesară crearea unui **COLECTIV UNIC ȘI UNIT**, cu interese care să conducă la creșterea prestigiului departamentului. Trebuie să uităm cu toții ca am aparținut unor structuri diferite și să înțelegem că nu există altă cale de a evolua decât împreună. De aceea îmi propun ca prin ceea ce voi întreprinde ca și director de departament să contribui la realizarea unui climat de muncă, colaborare și prietenie. Interesul departamentului, care însumează interesele individuale ale **fiecăruia dintre noi**, trebuie să fie mai presus de dorințele directorului de departament. Cadrele didactice din departament vor fi tratate pe picior de egalitate, evident atâta vreme cât atribuțiile fiecăruia sunt îndeplinite în același grad iar implicarea în rezolvarea problemelor departamentului va fi comparabilă.

10.09.2015

Conf.dr.ing. Iustinain Neacă



## Curriculum vitae Europass



### Informații personale

Nume / Prenume NEACĂ Mitică Iustinian  
Adresă(e) Str.Păuniței, nr.76, Craiova, jud.Dolj, Romania , CP:200444  
Telefon(oane) +40251435320 Mobil: +40729921333  
Fax(uri)  
E-mail(uri) [ineaca@elth.ucv.ro](mailto:ineaca@elth.ucv.ro), [ineaca@yahoo.com](mailto:ineaca@yahoo.com)  
Naționalitate(-tăți) română  
Data nașterii 01 Iunie 1958  
Sex M

### Locul de muncă vizat / Domeniul ocupațional

### Experiența profesională

Perioada	2002 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar
Activități și responsabilități principale	Activități didactice și de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din Craiova, str. A. I. Cuza nr.13, Craiova, Romania, cod postal: 200585 (Facultatea de Inginerie Electrică, departamentul de Inginerie Electrică, Energetică și Aerospațială)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior și cercetare științifică Cursuri predate: <ul style="list-style-type: none"><li>- Electrotermie</li><li>- Simularea, modelarea și comanda convertoarelor statice de putere</li><li>- Metode și procedee tehnologice</li><li>- Analiza interacțiunii rețea-echipamente de comutație</li><li>- Electrotehnică și electronică</li></ul>
Perioada	2008 – 2012
Funcția sau postul ocupat	Prodecan al Facultății de Electrotehnică
Activități și responsabilități principale	Coordonare activități didactice și de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din Craiova, str. A. I. Cuza nr.13, Craiova, Romania, cod postal: 200585 (Facultatea de Electrotehnică, catedra de Bazele Electrotehnicii)
Tipul activității sau sectorul de activitate	În calitate de prodecan cu probleme studențești, pe lângă activitățile didactice și de cercetare specifice învățământului, coordonez activitatea de practică a studenților, conferințele științifice studențești, etc

Perioada	2004 - 2008
Funcția sau postul ocupat	Secretar științific al Facultății de Electrotehnică
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activității științifice și de cercetare din facultate
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din Craiova, str. A. I. Cuza nr.13, Craiova, Romania, cod postal: 200585 (Facultatea de Electrotehnică, catedra de Bazele Electrotehnicii)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de coordonare a cercetării științifice
Perioada	1996 - 2002
Funcția sau postul ocupat	Șef de lucrări
Activități și responsabilități principale	Activități didactice și de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din Craiova, str. A. I. Cuza nr.13, Craiova, Romania, cod postal: 200585 (Facultatea de Electrotehnică, catedra de Bazele Electrotehnicii)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior și cercetare științifică
Perioada	1991 - 1996
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Activități și responsabilități principale	Activități didactice și de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din Craiova, Facultatea de Electrotehnică, catedra de Bazele Electrotehnicii
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior și cercetare științifică
Perioada	1989 - 1991
Funcția sau postul ocupat	Membru în in colectivul de cercetare - proiectare pentru Echipamente Complexe
Activități și responsabilități principale	Utilizarea microprocesoarelor în comanda instalațiilor electronice de putere
Numele și adresa angajatorului	Institut Național de Cercetare - Dezvoltare și Încercări pentru Electrotehnică ICMET Craiova, B-dul Decebal, nr.118A, 200746, Craiova
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare - Proiectare
Perioada	1987 - 1989
Funcția sau postul ocupat	Membru (prin detașare) în colectivul de coordonare a producției de aparatură din domeniul electrotehnic destinată Centralei Nuclearelectrice Cernavodă – Romania. Colectivul funcționa în cadrul Centralei Industrii Electrotehnice Craiova
Activități și responsabilități principale	Asimilarea și omologarea produselor noi, din profil electrotehnic, care urmau a se produce în întreprinderile subordonate C.I.E. Craiova, fiind destinate uzului în cadrul CNE Cernavoda
Numele și adresa angajatorului	Institut Național de Cercetare - Dezvoltare și Încercări pentru Electrotehnică ICMET Craiova, B-dul Decebal, nr.118A, 200746, Craiova
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare, coordonare și supraveghere în asimilarea produselor electrotehnice
Perioada	1984 - 1987
Funcția sau postul ocupat	Membru in colectivul de cercetare - proiectare pentru Echipamente Complexe
Activități și responsabilități principale	Proiectarea echipamentelor electronice care echipează stațiile de foraj
Numele și adresa angajatorului	Institut Național de Cercetare - Dezvoltare și Încercări pentru Electrotehnică ICMET Craiova, B-dul Decebal, nr.118A, 200746, Craiova
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare - proiectare
<b>Educație și formare</b>	
Perioada	1992 - 2000
Calificarea / diploma obținută	Doctor în domeniul Inginerie Electrică
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Studiul regimului deformant în circuite cu mutatoare

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare  
Universitatea din Craiova

Nivelul în clasificarea națională sau internațională  
Doctorat - Nivel 8

Perioada  
1979 - 1984

Calificarea / diploma obținută  
Inginer în domeniul Inginerie electrică, specializarea Acționări electrice

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite  
Bazele electrotehnicii, Electronică, Conversoare statice, Acționări electrice  
Proiectarea echipamentelor electrotehnice, a conversoarelor statice, a sistemelor de acționare electrică

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare  
Universitatea din Craiova

Nivelul în clasificarea națională sau internațională  
Diploma de inginer - Nivel 7

Perioada  
1973 - 1978

Calificarea / diploma obținută  
Diplomă de bacalaureat (Muncitor cu înaltă calificare în Electronică industrială)

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite  
Dispozitive și circuite electronice, Electronică, Măsurări electrice și electronice, Calculatoare electronice (hardware).  
Abilități de lucru în domeniul electronicii  
Competențe în utilizarea diverselor echipamente și mașini specifice industriei electrotehnice

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare  
Liceul Industrial nr.1 Craiova

Nivelul în clasificarea națională sau internațională  
Diplomă de bacalaureat - Nivel 4

### Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)  
Limba Română

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare  
Nivel european (\*)

**Limba engleză**

**Limba germană**

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
C1	Da	C1	Da	B2	Da	B2	Da	C1	Da
B1	Da	B1	Da	A2	Da	A1	Da	B1	Da

(\*) [Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine](#)

Competențe și abilități sociale

Spirit de echipă și o bună capacitate de comunicare.  
Am îndeplinit funcții de coordonare în plan profesional, precum și funcții de coordonare de tipul: șef de an – în timpul studiilor, secretar UTC al Intreprinderii Electroputere Craiova.  
Lider de sindicat.

Competențe și aptitudini organizatorice

Spirit organizatoric deosebit.  
Am fost secretar științific și prodecan al Facultății de Electrotehnică

Competențe și aptitudini tehnice

- Am lucrat în cercetare și mi-am adus contribuția la proiectarea unor echipamente care echipează stațiile de foraj.
- Am lucrat efectiv în proiectare mai ales în domeniul instalațiilor electronice de comandă și reglare.
- Îmi place să lucrez nemijlocit la realizarea unor produse, mai ales a produselor noi cu caracter de prototip.

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

Bune cunoștințe de operare pe calculator  
Lucrez cu mai multe softuri specializate dintre care: SPICE, MATLAB, MATHEMATICA, PLECS, PSIM, MULTISIM, TINA, PROTEUS.



Competențe și aptitudini artistice

Alte competențe și aptitudini

Permis(e) de conducere

**Informații suplimentare**

**Anexe**

Imi place șahul

Da, categoria B

Sunt membru al unor organizații profesionale de tipul IEEE, AGIR, SIEAR  
Sunt expert evaluator în cadrul ARACIS

Subsemnatul/subsemnata a luat la cunoștință faptul ca, in baza articolului 26 din legea 15/68, declarațiile false, falsul in acte si utilizarea de acte false sunt pedepsite in baza codului penal si a legilor speciale.

De asemenea, subsemnatul/subsemnata, autorizează prelucrarea datelor personale, in baza legii 675/96 din 31 decembrie 1996.

Localitate,  
CRAIOVA

Data: 10.09.2015

Titlu, Nume Prenume

Conf.univ.dr.ing. NEACĂ Mitică Iustinian